

令和6年度  
事業計画

# 事業計画項目

I	事業の基本方針	1
II	事業概要	2
	公益目的事業1	3
1	事業活動の基盤支援	3
	(1) コンサルティング事業	
	(2) 競争力強化支援事業	
	(3) 地域産業振興事業	
	(4) 人材戦略支援事業	
2	次世代企業・産業の支援	4
	(1) 創業支援事業	
	(2) 成長企業育成支援事業	
	(3) 国際ビジネス支援事業	
	(4) 新産業推進事業	
3	インキュベーション等管理運営	6
	(1) インキュベーション等管理運営事業	
	公益目的事業2	6
	設備貸与事業	
	収益事業1	7
	「マイドームおおさか」の運営・管理に関する事業	
	収益事業2	7
	「大阪産業創造館」の運営・管理に関する事業	
III	事業実施ボリューム	8

# I 事業の基本方針

令和5年度は、コロナ禍の3年間を乗り越え、経済には前向きな動きもみられたが、長引く物価高騰の影響や人手不足等により、大阪の中小企業者等にとっても厳しい経営環境が続くこととなった。

当財団としては、こうした外部環境や支援ニーズの変化を的確に捉えながら、中小企業者等が直面する多様で複雑化する課題に即して、これまで培ってきたノウハウやネットワーク等の様々な資源を活かしながら、経営基盤の強化や新規事業の創出、創業支援、イノベーション創出等に向けた効果的な支援策の実施に努めてきた。

収益事業であるマイドームおおさかにおいては、新型コロナウイルス感染症の5類移行に伴い、海外催事の復活など前向きな動きがみられ前年を上回る実績を上げることができたが、開催規模の縮小などもあり、例年並みとまでは至らなかった。

令和6年度は、これまでの支援に加えて、開催まで1年と迫る2025年大阪・関西万博を見据え、大阪ヘルスケアパビリオンの「展示・出展ゾーン」をはじめとする財団内の各プロジェクトにおいて、多くの大阪の中小・スタートアップ企業が万博開催による効果やインパクトを最大限活かしていけるよう、より一層の支援に取り組んでいく。

さらに、新たな価値や市場の創造、社会課題の解決等を牽引するスタートアップの創出・成長に向けた支援の強化を図るとともに、グローバル拠点都市として、京阪神の連携により世界に伍するスタートアップ・エコシステムの構築に向けた取り組みを推進する。

あわせて、海外人材の受入促進や柔軟な雇用形態導入のサポート、DXの推進などにより、人手不足等の課題解決を支援するとともに、中小企業の経営力強化等の基本的な支援を継続していく。

また、令和6年度は令和2年度に策定した中期経営計画の最終年度でもあることから、次期計画の策定も見据えつつ、各事業を着実に実施していく。

引き続き、大阪の中小企業支援施策・事業の執行を担う中核的な機関として、更なる支援の推進に努めることで、大阪経済の発展に寄与していく。

## Ⅱ 事業概要

事業を「公益目的事業」「収益事業」に区分し、実施する。

公益目的事業	公益目的事業 1	
	1	事業活動の基盤支援
		(1) コンサルティング事業
		(2) 競争力強化支援事業
		(3) 地域産業振興事業
		(4) 人材戦略支援事業
	2	次世代企業・産業の支援
		(1) 創業支援事業
		(2) 成長企業育成支援事業
		(3) 国際ビジネス支援事業
		(4) 新産業推進事業
	3	インキュベーション等管理運営
		インキュベーション等管理運営事業
	公益目的事業 2	
		設備貸与事業
収益事業	収益事業 1	
		「マイドームおおさか」の運営・管理に関する事業
	収益事業 2	
		「大阪産業創造館」の運営・管理に関する事業

# 公益目的事業1

## 1 事業活動の基盤支援

### (1) コンサルティング事業

中小企業・小規模企業者等の抱える経営課題を解決するためのコンサルティングを実施する。経営、法務、財務や労務といった各分野で、オンライン・電話・対面での経営相談の実施や、各分野の専門家を企業へ派遣し、現場と密着したコンサルティングを実施するとともに、商工会議所・商工会、金融機関などの支援機関や各種専門家とのネットワークを活用し、府内全域で出張相談会等を開催する。

また、中小企業のより一層の経営改善や経営基盤強化等につなげていくため、当財団が実施する各支援事業などとの有機的な連携を強化するほか、各種登録専門家の活用、事業承継・引継ぎ支援センターや中小企業活性化協議会との連携強化などを図る。

### (2) 競争力強化支援事業

中小企業・小規模企業者等に対し、企業経営を行う上で必要な知識を学ぶセミナーや、課題解決のためのワークショップなどを開催するほか、ニーズに合わせた最新の情報提供などにより、組織マネジメントや財務体質の強化、人事、労務などの課題について、よりきめ細かく企業のニーズに対応した経営課題の解決を図り、各企業の競争力強化を支援する。

販路拡大や新規事業開発に向けた製品やサービスの商談会、交流会等のマッチング事業を実施し、万博開催の効果も活かしながら、大阪や中小企業等の魅力を国内外に広く発信することで、更なるビジネスチャンスの拡大を支援する。

DX推進においては、DX人材の育成や専門家派遣などを行い、府内中小企業への波及を図る。

一方、中小企業経営者の高齢化、後継者の不在などに対応するため、円滑な世代交代及び後継者による事業活動の活性化、支援人材の育成などの事業承継に関する支援等を実施する。

また、中小企業支援事業の事業運営の基礎となる企業等に関するデータの収集・分析等を行うための各種調査を行うとともに、大阪産業局ネットモニター等を対象としたリサーチを実施する。

さらに、事業をウェブサイトや情報紙、メールマガジン等の様々な広報媒体を活用して情報発信し、支援メニューの周知を図る。

### (3) 地域産業振興事業

ものづくり中小企業の産学連携促進や販路開拓支援、知的財産活用支援など、ものづくり総合支援拠点である「ものづくりビジネスセンター大阪（MOBIO）」の事業運営を行うほか、受注確保・販路拡大のため、中小企業の自社の得意分野や製品・技術等の情報の積極的な発信および提供、全国の金融機関とのネットワークを通じたあっせん紹介を実施するとともに、豊富な経験と人脈を持つ大企業OBが、共同開発・技術提携先や販売先などにつながるビジネスマッチングを行う。

あわせて、中小製造事業者向け各種セミナーの実施や分野毎に強みを持つ登録コーディネーターによるビジネスマッチング事業を展開する。

また、下請取引適正化の推進を図るため、下請かけこみ寺において相談事業を実施し、取引適正化講習会などの下請取引慣行に対する啓発事業を実施する。

さらに、商工会議所・商工会と連携しながら、支援が必要な小規模事業者等に対して伴走型個社支援を行いながら課題解決や新規事業への取り組みにつなげるなどし、地域資源を活用した総合的な企業支援を実施する。

### (4) 人材戦略支援事業

大阪の中堅・中小企業の採用の課題を解決するため人材採用に関わる民間事業者や公的機関と連携して多様な人材採用マッチングを行うなどコンシェルジュ機能を発揮する。

また、中堅・中小企業の人材ニーズを掘り起こし、攻めの経営の実現や、事業承継等の経営課題の解決を担う中核人材の採用を通じて経営革新・経営改善を支援する。

さらに、府内中小企業の人材不足をはじめとした経営課題の解決に向け、外国人材と中小企業のマッチングを促進するためのプラットフォームを構築。外国人材の受け入れに関する支援体制を整備することで、府内中小企業の更なる成長につなげる。

## 2 次世代企業・産業の支援

### (1) 創業支援事業

創業希望者を対象としたセミナーの開催や、ビジネスプランの確立に向けたサポートを行い、創業を促進する。ビジネスプランコンテスト等を通じた有望起業家の発掘、ビジネスプランから成長過程までの一貫したハンズオン支援、女性の起業を支援するための女性起業家等支援ネットワーク構築等多面的な創業支援事業を展開する。

## (2) 成長企業育成支援事業

新たな価値や市場の創造、革新的ビジネスに挑戦するスタートアップを次々と創出し成長加速化を図るため、「大阪イノベーションハブ (OIH)」を拠点に、起業マインド醸成やビジネスプランのブラッシュアップ、投資家からの資金調達や事業提携・協業等に向けたピッチイベントをはじめ、短期間での事業成長を支援するアクセラレーションプログラム、国内外への情報発信イベントなどの各種支援プログラムを推進する。また、産・学・官の多様な主体と連携を図りながら、大学等の研究成果に基づく先端技術を有するディープテック・スタートアップの起業や資金面等の支援を強化するとともに、大阪におけるスタートアップ・エコシステムの構築・強化等に取り組む。

さらに、新製品・新サービスの事業化をめざす中小企業に対し、コーディネーターによる事業化プロジェクトの企画立案や運営サポート、資金調達、販路開拓など事業活動上の課題の解決に取り組むハンズオン支援などを行うとともに、2025年の関西大阪万博に向け、財団既存事業とも連携しながら、大阪の中小・スタートアップ企業の活躍を促進し、世界に向けて効果的に発信する。

## (3) 国際ビジネス支援事業

国際ビジネスサポートセンター事業を中心に、大阪の中小企業の海外ビジネスに対するアドバイスやパートナー企業の紹介、並びに企業ニーズが高い海外ビジネスセミナー・出張相談会の実施など、海外ビジネス展開にかかる支援を行う。

また、アセアンを中心とした現地展示会への出展、個別商談会等を開催する。

加えて、中国における中小企業に対するビジネス支援の拠点となる上海事務所の運営を行うとともに、インド・インドネシア・タイ・ベトナム・ミャンマーのアジア 5ヶ国にビジネスサポートデスク(海外拠点)を設置して、現地のタイムリーな情報発信、取引先企業のリストアップや現地出張支援、現地の外国人材の受入促進のための企業説明会等、中小企業への各種ビジネス支援を行う。

## (4) 新産業推進事業

中小企業による先端技術を活かした新たなビジネスの創出に向けて、「ソフト産業プラザ (TEQS)」を拠点として、5G を活用する製品等の開発支援のためのオープンラボ「5G×LAB OSAKA」において、開発資金の支援や大企業とのマッチングなど、大阪発の 5G 関連ビジネス創出に向けた各種支援プログラムを推進する。

また、咲洲エリアにおける企業・大学・関係機関等との連携により、ハンズオン支援と実証実験を組み合わせた社会実装支援を実施するほか、製造現場の自動化や DX

の推進支援に取り組む。

さらに、デザインや広告、映像等のクリエイティブ関連産業を振興するため、コミュニケーション機会の拡充、プロジェクトの創出等によりネットワークづくりや企業活動の支援を行うとともに、大阪で活動するクリエイティブ関連産業の情報をウェブサイトや冊子を活用して広く紹介する。

### 3 インキュベーション等管理運営

#### インキュベーション等管理運営事業

IoT、AI、ロボットテクノロジー等の先端技術産業などの次世代を担う有望な創業期企業を対象とした「ソフト産業プラザ TEQS(テックス)」、独立間もない広告、デザイン関連のクリエイター、デザイナーなどを対象とした「大阪デザイン振興プラザ」について、専門スタッフによるきめ細やかなサービス並びに施設の提供の支援を行う。

また、幅広く「ものづくり」を支える基盤的技術を持つ中小企業に、良好な操業環境を提供する賃貸工場「テクノシーズ泉尾」の運営などを行う。

### 公益目的事業2

#### 設備貸与事業

資金調達力の弱い創業者又は小規模企業者等の経営革新に必要な設備を当財団が購入し、長期かつ低利で貸与(割賦又はリース)する設備貸与制度を実施する。

制度の実施にあたっては、商工会議所・商工会や大阪府の商工施策、並びに財団内各支援拠点やサービスと連携することで、制度の効果的な実施と利用促進を図る。

また、債権の適切な管理に努めるとともに、延滞・倒産の債権については、債務者と綿密、かつ、粘り強い交渉を行い、円滑な回収を実施する。さらに、不良債権発生 of 未然防止策として、毎年、設備の利用状況調査を実施するとともに、定期的に利用先企業を訪問し、設備の稼働状況や経営状況の把握に努める。

## 収益事業 1

### 「マイドームおおさか」の運営・管理に関する事業

展示会・商談会などの多種多様な催事を誘致し企業間の交流・販路の開拓を促進するとともに、大阪府や地場産業組合、中小企業団体をはじめとする地方公共団体等並びに海外公的機関などが主催するイベント等への支援を引き続き実施することにより、大阪の産業振興、地域社会への貢献を図る。

催事の誘致にあたっては、リピーター顧客の維持確保、閑散期等の利用促進、新規催事・小規模催事の誘致に向けた首都圏及び関西エリアへの計画的な営業活動の展開、公式 SNS やウェブサイト、検索サイト等のウェブコンテンツを活用した広報活動を実施していく。

また、エリア MICE として大阪観光局の協力をいただき、大阪商工会議所、シティプラザ大阪、大阪産業創造館との本町橋界隈の PR 活動を継続する。

## 収益事業 2

### 「大阪産業創造館」の運営・管理に関する事業

平成 13 年 1 月の開設以来、中小企業、ベンチャー企業支援事業を積極的に展開するとともに、施設の効率的な管理運営に努めてきた。

引き続き、中小企業、ベンチャーの振興拠点である大阪産業創造館施設を有効に活用した創業・新事業創出、経営革新、新産業創造等の中小企業支援を積極的に展開するとともに、指定管理者として施設の効率的な管理運営に努める。

### Ⅲ 事業実施ボリューム

事業区分ごとの事業実施ボリューム（予算額）は下表のとおり。

	事業区分	予算額（千円）
公益目的事業	公益目的事業 1	2,661,911
	1 事業活動の基盤支援	1,177,792
	(1) コンサルティング事業	202,379
	(2) 競争力強化支援事業	244,416
	(3) 地域産業振興事業	599,972
	(4) 人材戦略支援事業	131,025
	2 次世代企業・産業の支援	1,350,685
	(1) 創業支援事業	95,368
	(2) 成長企業育成支援事業	916,192
	(3) 国際ビジネス支援事業	145,565
	(4) 新産業推進事業	193,560
	3 インキュベーション等管理運営	133,434
	インキュベーション等管理運営事業	133,434
	公益目的事業 2	1,872,487
設備貸与事業	1,872,487	
収益事業	収益事業 1	893,559
	「マイドームおおさか」の運営・管理に関する事業	893,559
	収益事業 2	299,551
	「大阪産業創造館」の運営・管理に関する事業	299,551